

Vom globalen SCM zu Konzernergebnissen

SCM World 2006

28. September 2006

Agenda

- DuPont's Bestandsbewertung
- Problemstellung
- Global Supply Chain
- Lösung GCP
















































DuPont's Bestandsbewertung

- DuPont bewertet Bestände mit „Fully Absorbed Actual Average Inventory Cost“
- Regionale Unterschiede in Systemen und Anforderungen (Monatsabschluss, Buchhaltung (z.B. Indien, USA,...))
- Historisch gewachsene Globale Systeme mit Unterschieden bei den ERP- Prozessabwicklung zwischen Geschäftsbereichen

DuPont's Bestandsbewertungssysteme

- Bestände werden in verschiedenen Systemen und Methoden bewertet:
 - FICS – Financial Inventory Costing System
(SAP R/3 und SAP R/2 Eigenentwicklung)
 - Material Ledger
(SAP R/3 Standard Lösung mit vielen Modifikationen)
 - GAP
(MVS Eigenentwicklung)

Bestandsbewertungssysteme - heute

	Canada	US	Mexico	Latin America	Asia	Europe
MVS (mehrere Systeme)		  	  	   	  	
FICS (mehrere Systeme)		 	 	 	    	   
Material Ledger (mehrere Systeme)	    	   	  		 	  

 GB A

 GB C

 GB E

 GB G

 GB B

 GB D

 GB F

 GB H



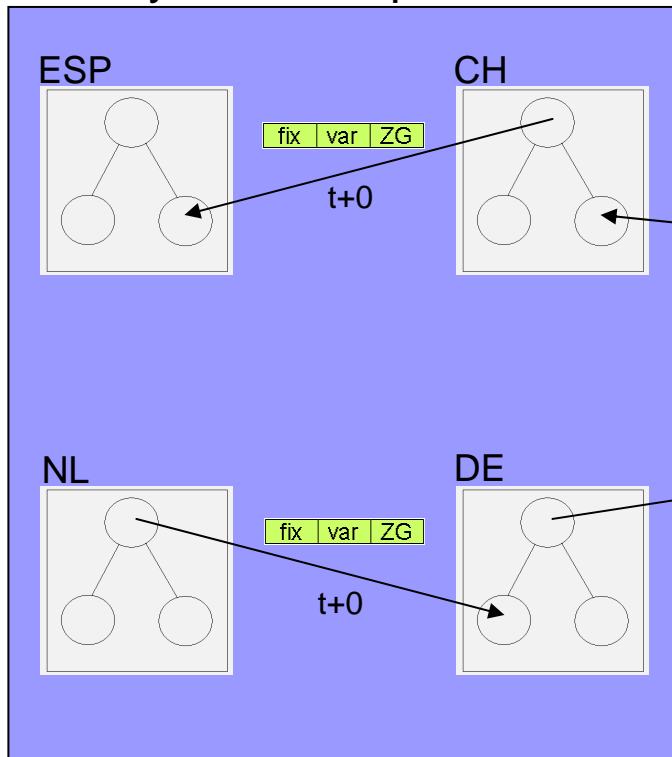
Problemstellung

- DuPont's Globale Supply Chain muss die Konzernkostenschichtung (gegliedert nach fixen u. variablen Kosten sowie Zwischengewinn) über mehrere Systeme und Schnittstellen integriert und zeitversetzt (t+1) darstellen können!
- Der bewertete Bestand bei DuPont ist finanziell definiert
- Die bewerteten Bestände müssen anstelle der Buchungen im ERP- System in Bilanz und GuV- Rechnung eingehen

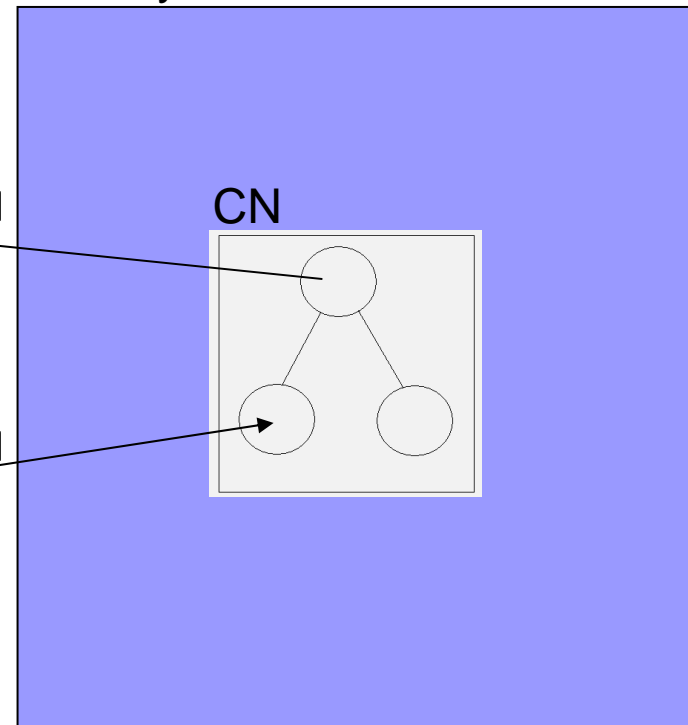
=> Entwicklung von FICS (Financial Inventory Costing System)

Die Transfers zwischen Systemen definieren die globale Supply Chain

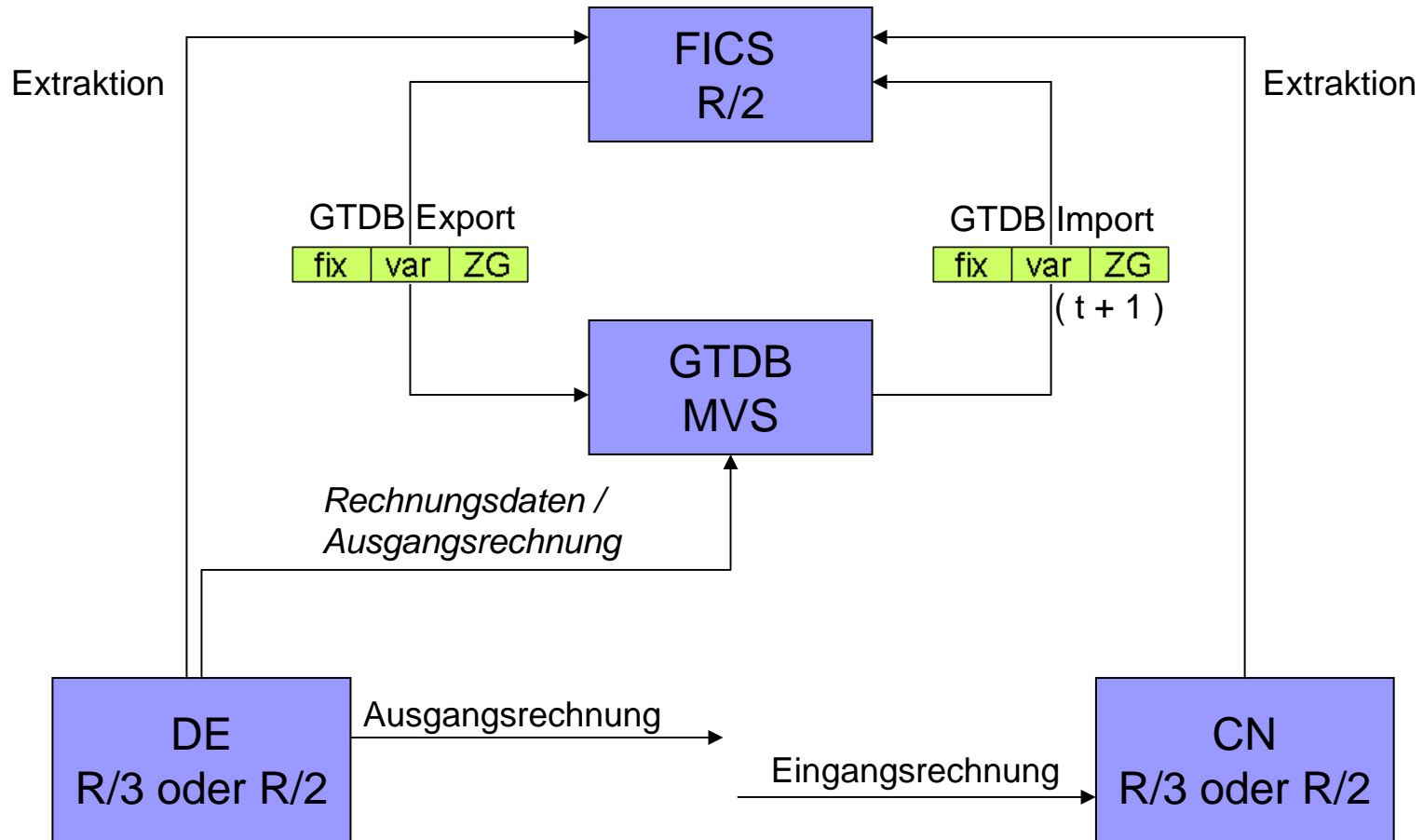
ERP System Europa



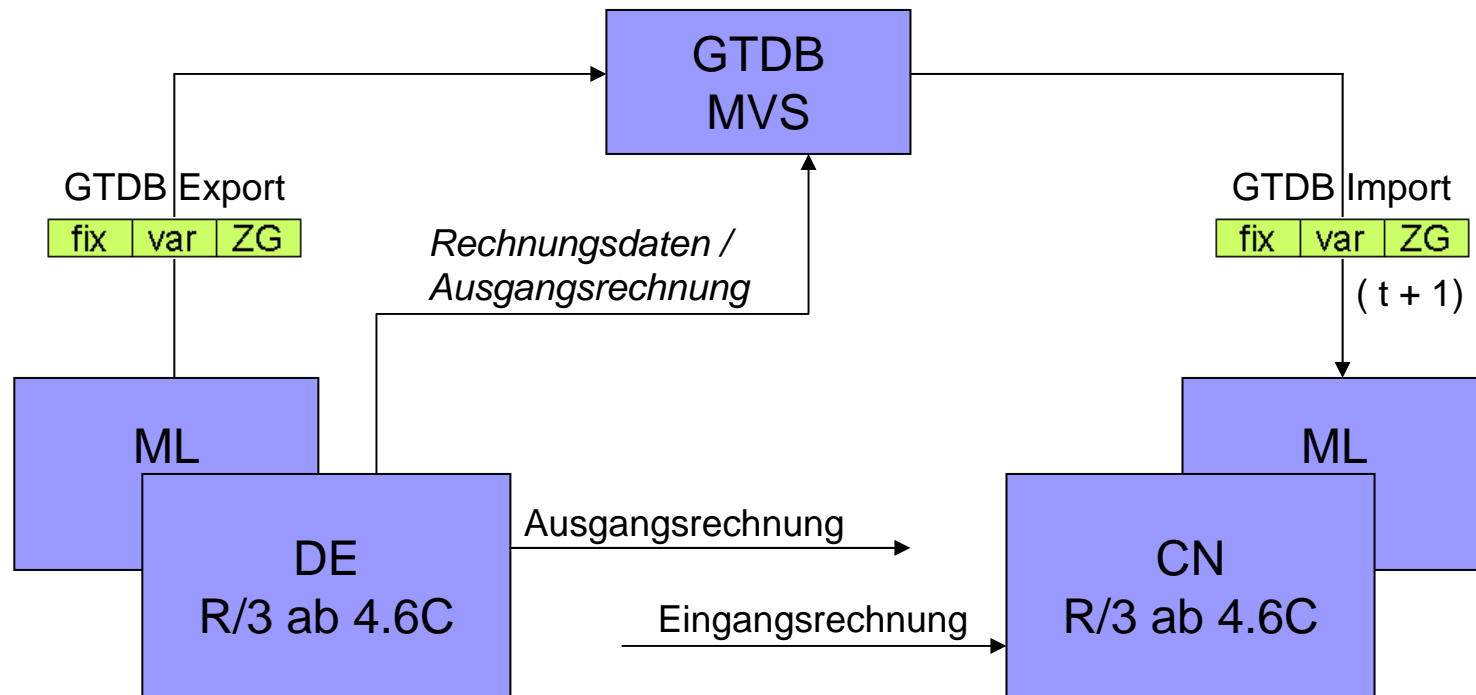
ERP System A / P



Extraktionsprozesse führen Wertschöpfungsinseln zur globalen Supply Chain zusammen



Istkostenermittlung mit dem Material Ledger im jeweiligen System



➡ Keine globale Supply Chain

Welche Werte werden in FICS parallel geführt?

- die bewertete (finanzielle) Bestandsmenge
- der Wert dazu in lokaler Währung
- der Wert zu historischen Kursen in Konzernwährung
- der Wert in Konzernwährung ohne Zwischengewinn
- die variablen Kosten in Konzernwährung ohne Zwischengewinn

Gründe für den Handlungsbedarf

- Mehr als 50% von DuPont's Bestandsbewer-
tungsdaten wird durch MVS Infrastruktur gesendet,
obwohl die SCM Prozesse in SAP R/3 abgewickelt
werden
- MVS Infrastruktur ist veraltet, unflexibel u. teuer
- Ehemalig starre Strukturen und Anforderungen
stehen plötzlich offen zur Diskussion!

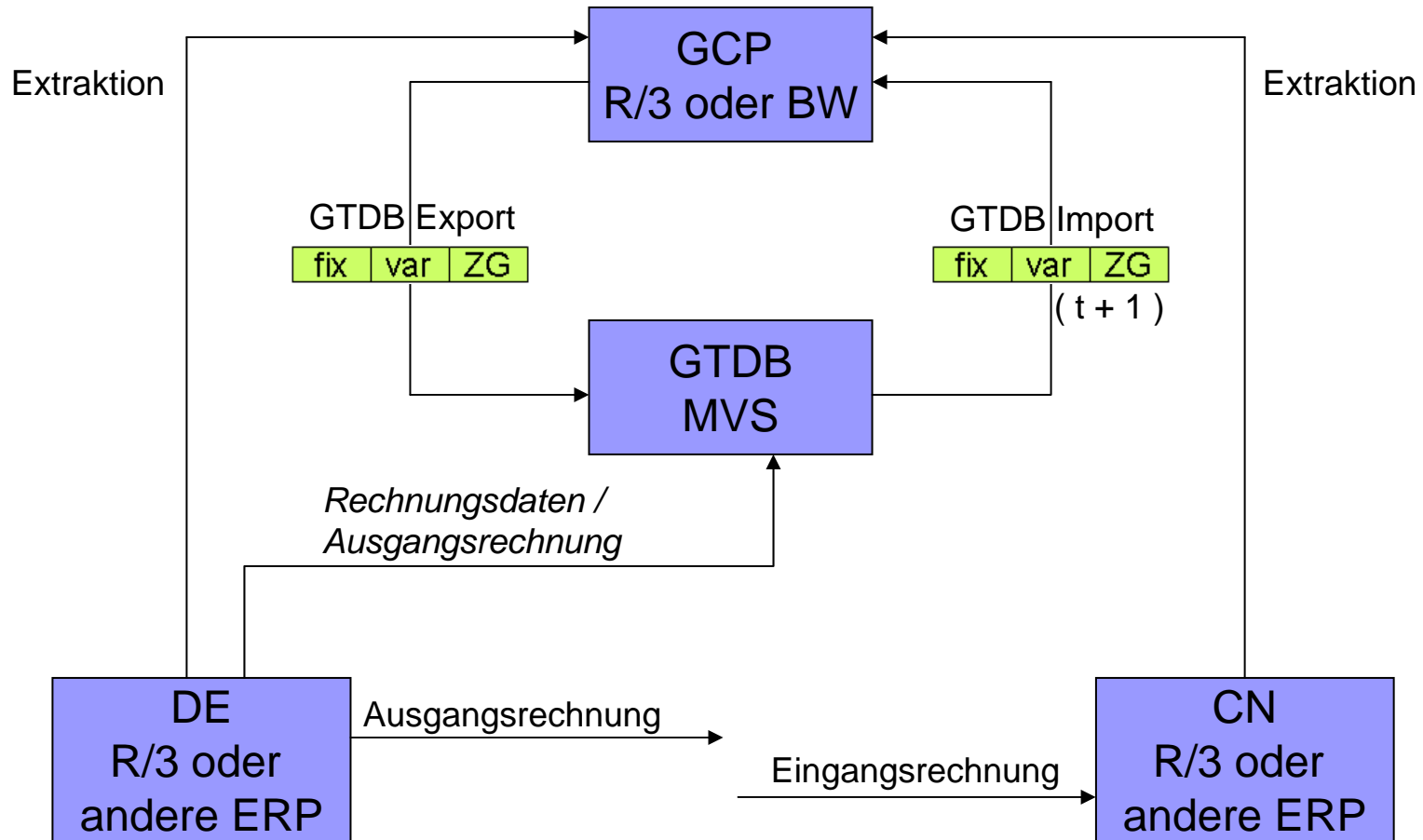
Zitat Hackett Studie:

“DuPont should consider Standard Costing (industry standard solution)”

Lösung für DuPont - GCP

- offene, flexible, und skalierbare Standardsoftware
- compliant zur mySAP und Netweaver Strategie
- ein Datenmodell, eine Engine
- für Ist-, Plan- und Simulationsrechnung
- Anwendungsszenarien wählbar
- kostengünstige Ablösung der MVS Systeme

Extraktionsprozesse führen Wertschöpfungsinseln zur globalen Supply Chain zusammen



Welche Werte werden in GCP parallel geführt?

- die bewertete (physische, hier die finanzielle) Bestandsmenge
- ein Kostenvektor in lokaler Währung (hier mit nur einem Kostenelement definiert)
- ein Kostenvektor in Konzernwährung (historische Kurse, nur mit einem Kostenelement definiert)
- ein Kostenvektor in Konzernwährung ohne Zwischengewinn (nur mit fix und var definiert)
- ein Kostenvektor in Konzernwährung für Zwischengewinne (ein Kostenelement, keine weitere Aufteilung erforderlich)

Costing Item empfangende Region, variable Kosten

SAP

List Edit Goto Settings System Help

Display Financial Items : Group fields

1 2 3 SI SHORT MEDIUM LONG Select Save Views All Local Historical Cost Fix

Accounting Period... 001.2006 Organization 2350 Product AB52264KG

Hierarchy	GCP	Quantity	Unit	Costs var (PU)	Costs var	GCur
▶ + Beginning Balance		123.919,704	KG	10,88	1.347.981,46	USD
▲ - DP- Transfers to other Region		20.480	KG	10,88	222.778,62	USD
T/3080		20.480	KG		222.778,62	USD
▲ + Production		77.369,960	KG	10,46	809.262,69	USD
+ DP - Production Cost		77.369,960	KG	2,00	154.439,07	USD
+ Material Cost				8,46	654.823,62	USD
M/2350/AB50737KG/2350		18.160-	KG		42,35-	USD
M/2350/AB522ABKG/2350		73.158,400	KG		662.870,63	USD
M/2350/AB54359KG/2350		690-	KG		8.004,66-	USD
▶ = Precosting Balance		180.809,664	KG	10,70	1.934.465,53	USD
▶ - Shipments TP		10.861,496	KG	10,70	116.206,12	USD
▲ - DP - Samples		36,320	KG	10,70	388,58	USD
A/0000000971//AGAFCSMP		36,320	KG		388,58	USD
▶ = Ending Balance		169.911,848	KG	10,70	1.817.870,83	USD

D46 (4) (100) imc-testsv OVR

Costing Item empfangende Region, fixe Kosten

SAP

List Edit Goto Settings System Help

Display Financial Items : Group fields

1 2 3 SI SHORT MEDIUM LONG Select Save Views All Local Historical Cost Var

Accounting Period... 001.2006 Organization 2350 Product AB52264KG

Hierarchy	GCP	Quantity	Unit	Costs fix (PU)	Costs fix	GCur
▶ + Beginning Balance		123.919,704	KG	6,17	764.122,51	USD
▲ - DP- Transfers to other Region		20.480	KG	6,17	126.285,23	USD
T/3080		20.480	KG		126.285,23	USD
▲ + Production		77.369,960	KG	5,38	416.198,39	USD
▶ + DP - Production Cost		77.369,960	KG	0,40	30.622,33	USD
▶ + Material Cost				4,98	385.576,06	USD
M/2350/AB50737KG/2350		18.160	KG		169,21	USD
M/2350/AB522ABKG/2350		73.158,400	KG		390.590,86	USD
M/2350/AB54359KG/2350		690	KG		4.845,59	USD
▶ = Precosting Balance		180.809,664	KG	5,83	1.054.035,67	USD
▶ - Shipments TP		10.861,496	KG	5,83	63.317,44	USD
▲ - DP - Samples		36,320	KG	5,83	211,73	USD
A/0000000971//AGAFCSMP		36,320	KG		211,73	USD
▶ = Ending Balance		169.911,848	KG	5,83	990.506,50	USD

D46 (4) (100) imc-testsv OVR

Costing Item, sendende Region, variable Kosten

The screenshot shows the SAP 'Display Financial Items: Group fields' window. The header bar includes the SAP logo and menu options: List, Edit, Goto, Settings, System, Help. Below the header is a toolbar with various icons. The main area displays the following information:

Accounting Period... 001.2006 Organization 3080 Product AB52264KG

Hierarchy	GCP	Quantity	Unit	Costs var (PU)	Costs var	GCur
▶ + Beginning Balance		1.000	KG	12,15	12.152,19	USD
▲ + DP - Transfer from other region		20.480	KG	10,88	222.777,34	USD
T/2350		20.480	KG		222.777,34	USD
▶ = Precosting Balance		21.480	KG	10,94	234.929,53	USD
▶ = Ending Balance		21.480	KG	10,94	234.929,53	USD

The status bar at the bottom shows: D46 (4) (100) | imc-testsv | OVR

Costing Item sendende Region, fixe Kosten

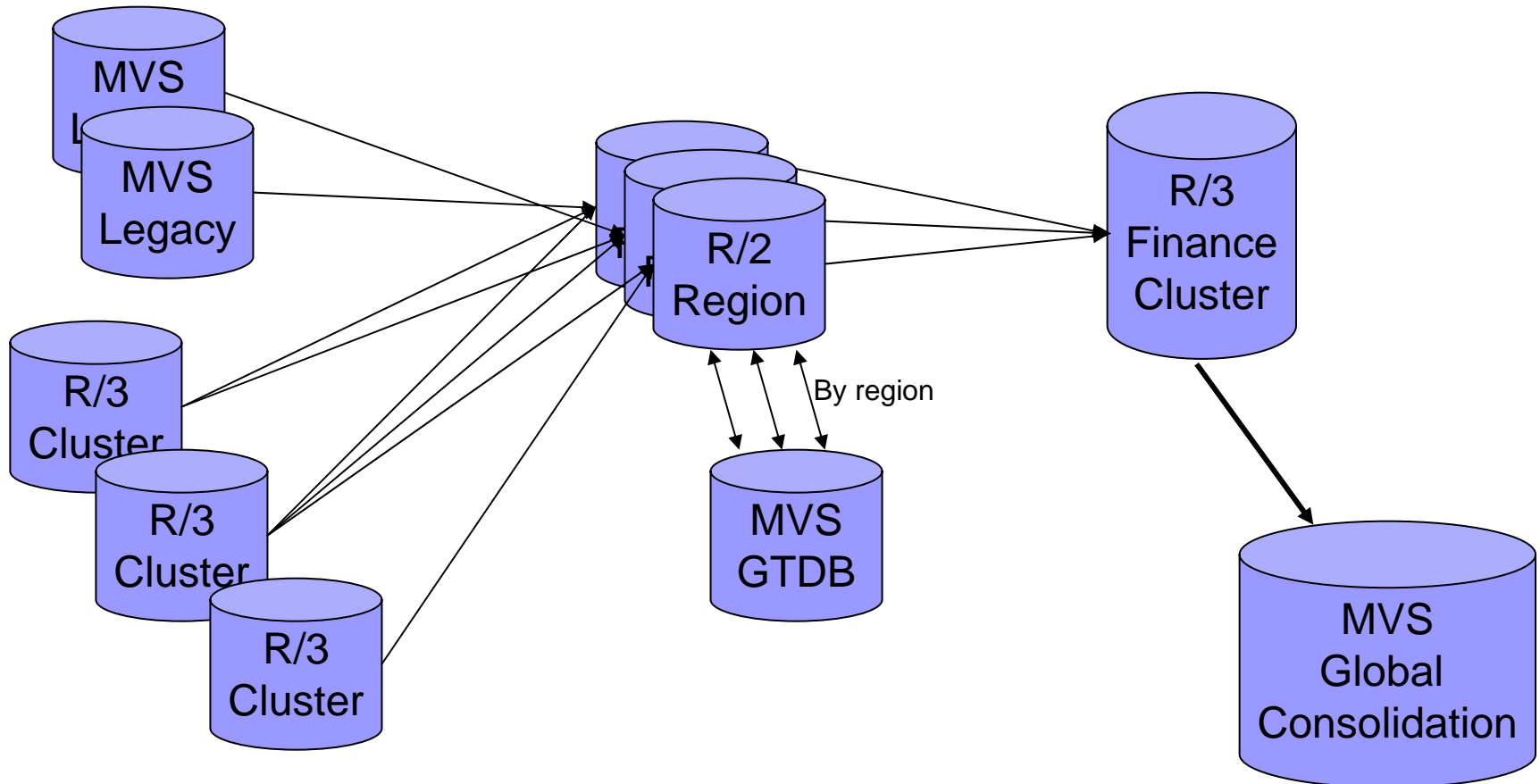
The screenshot shows the SAP 'Display Financial Items : Group fields' window. The window title is 'Display Financial Items : Group fields'. The menu bar includes 'List', 'Edit', 'Goto', 'Settings', 'System', and 'Help'. The toolbar contains various icons for navigation and actions. The window displays the following data:

Accounting Period... 001.2006 Organization 3080 Product AB52264KG

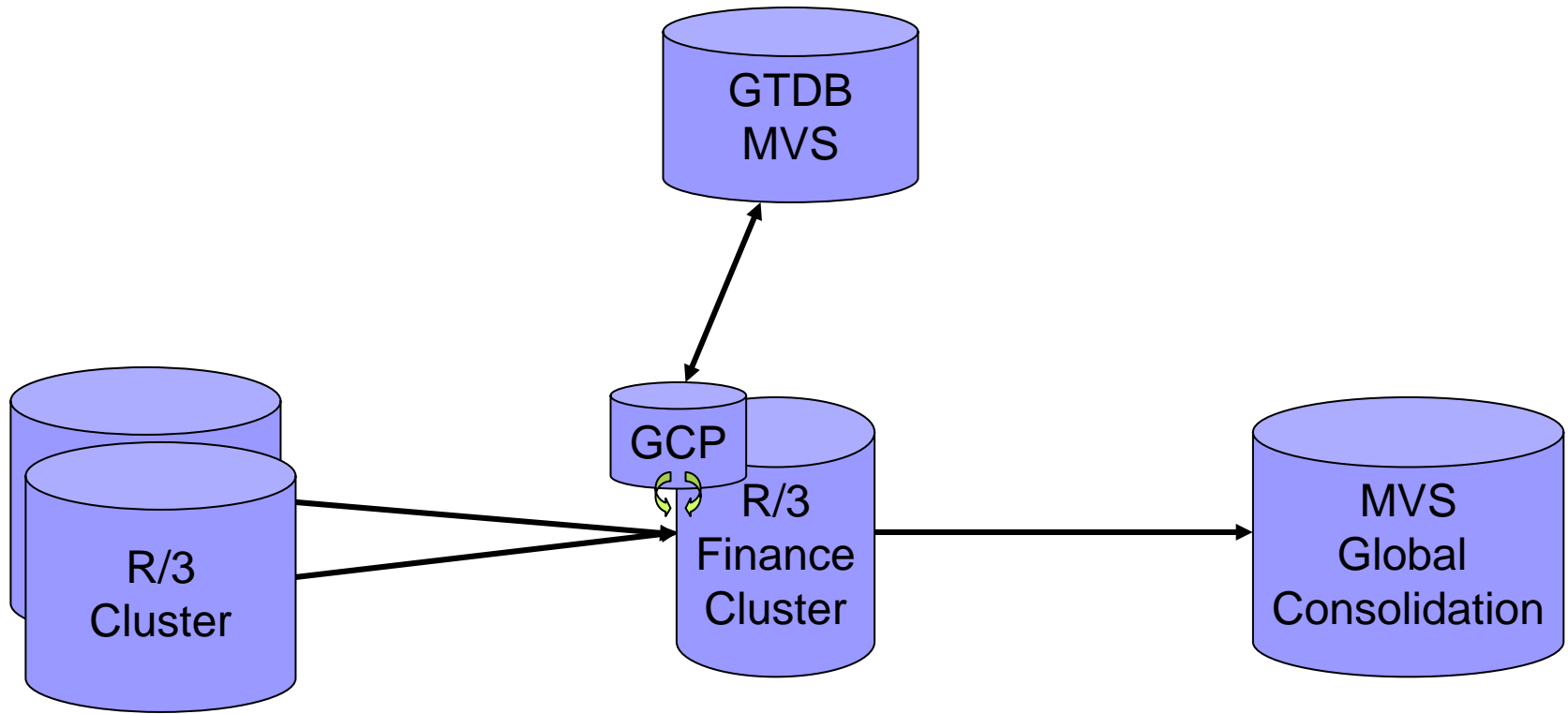
Hierarchy	GCP	Quantity	Unit	Costs fix (PU)	Costs fix	GCur
▶ + Beginning Balance		1.000	KG	5,92	5.924,13	USD
▲ + DP - Transfer from other region		20.480	KG	6,17	126.283,78	USD
T/2350		20.480	KG		126.283,78	USD
▶ = Precosting Balance		21.480	KG	6,15	132.207,91	USD
▶ = Ending Balance		21.480	KG	6,15	132.207,91	USD

The status bar at the bottom shows 'D46 (4) (100) imc-testsv OVR'.

Jetzige Infrastruktur



Zukünftige Infrastruktur



Ausblick mit GCP

- GCP ermöglicht einen Übergang von “Financial Inventory” zu “Physical Inventory”
- GCP ermöglicht eine Bewertung nach verschiedenen Methoden (einschließlich Standard Costing lt. Empfehlung Hackett)

→ INDUSTRIESTANDARD

Ausblick mit GCP

- **GCP unterstützt eine Globale Rechnung von Kosten und Ergebnissen, auch bei heterogenen Systemwelten oder mehreren weltweit verteilten SAP Systemen**

➔ FLEXIBEL

Ausblick mit GCP

- GCP ermöglicht neben der zunächst angestrebten “ex post” Betrachtung auch eine globale Planung und Simulation von Kosten und Ergebnissen

→ ZUKUNFTSTRÄCHTIG